

## CERTIFICADO

A Escola Nacional de Administração Pública - Enap certifica que **MARIA CLENILCE MARTINS PINHEIRO** concluiu o curso **GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS E PLANOS DE CARREIRA (TURMA JUL/2020)**, com carga-horária de **20** horas, início em **22/07/2020**, término em **28/07/2020** e nota final **85**.



---

Diogo G. R. Costa  
Presidente

Escola Nacional de Administração Pública - Enap

# HISTÓRICO DO PARTICIPANTE

---

Nome:

**Maria Clenilce Martins Pinheiro**

Curso:

**Gestão Estratégica de Pessoas e Planos de Carreira**

Disponibilidade:

**22/07/2020 a 21/08/2020**

Carga Horária:

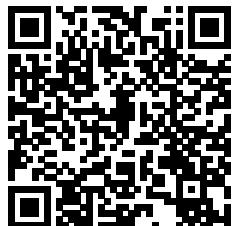
**20 horas**

Nota Final:

**85**

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- |   |  |
|---|--|
| 1 Gestão Estratégica de Pessoas                       | 3 Carreira e Remuneração                                     |
| 1.1 Definição de missão, visão e valores              | 3.1 Gestão por competências                                  |
| 1.2 Planejamento estratégico da organização           | 3.2 Avaliação de desempenho                                  |
| 1.3 Gestão de Pessoas                                 | 3.3 Plano de Capacitação Pessoal                             |
| 1.4 Gestão Estratégica de Pessoas                     | 3.4 Plano de Carreira  |
| 1.5 Planejamento da força de trabalho                 | 3.5 Políticas de Recursos Humanos do Poder Executivo Federal |
| 1.6 Planejamento estratégico na Administração Pública | 4 Plano de Carreira e Remuneração                            |
| 2 Competências Organizacionais e individuais          | 4.1 Histórico sobre o plano de carreira                      |
| 2.1 Conceito de competência                           | 4.2 Sistema de carreiras atual                               |
| 2.2 Competências individuais e organizacionais        | 4.3 Diretrizes para um novo plano de carreira e remuneração  |



Certificado registrado na Escola Virtual.Gov - EV.G sob o código: **bJPP34679847lm1**

Este certificado foi gerado em 28/07/2020.

O presente certificado pode ter a sua validade comprovada acessando o QRCode à esquerda, ou, caso desejar, informando o código acima na opção **Validação de Documentos** no endereço <https://www.escolavirtual.gov.br>.

A data de emissão pode ser anterior à data final do curso nos casos em que o participante alcançou os requisitos mínimos para aprovação antecipadamente.

